



Stiftung zur Förderung der Weiterbildung in Hausarztmedizin
Fondation pour la Promotion de la Formation en Médecine de Famille
Fondazione per la Promozione della Formazione in Medicina di Famiglia

Fondation pour la Promotion de la Formation en Médecine de Famille

Rapport annuel 2012

Généralités

Bien que (presque) tous les cantons disposent désormais d'un programme d'assistantat au cabinet financé par le canton, les demandes de places de stage dans le cadre du programme d'assistantat de la Fondation FMF ont à nouveau considérablement progressé en 2012: si 315 mois de stage ont été accomplis sous l'égide de la Fondation FMF en 2011, ce chiffre a passé à 399 en 2012 (soit 66.5 postes d'assistantats de 6 mois à 100%). 216 (2011:163) de ces mois de stage ont également été cofinancés, autrement dit 36 stages de 6 mois à 100%. Grâce aux réserves constituées durant les années précédentes, il a été possible de cofinancer tous les assistantats sollicités auprès de la Fondation FMF par les médecins¹ répondant aux critères de participation au programme.

Nous avons apporté quelques modifications à notre enquête, suite aux recommandations de l'Institut für Medizinische Lehre (IML), qui assure tous les deux ans une évaluation du programme d'assistantat sur l'ensemble de la Suisse: depuis fin 2012, elle n'est plus réalisée au moyen de formulaires Word envoyés par courrier électronique, mais passe par un questionnaire en ligne. Cette nouvelle manière de faire améliore la qualité des données et permet à la fois un suivi simplifié et en continu des données (moins de travail administratif) et une simplification de l'analyse de ces dernières. En collaboration avec une société bernoise spécialisée dans les enquêtes en ligne, nous avons mis en place un outil de mesure flexible et taillé sur mesure.

Ce nouvel outil d'enquête en ligne permet aussi aux cantons de mieux évaluer qualitativement leurs propres programmes (tableaux Excel pour les évaluations cantonales). La Fondation FMF accorde à cet effet des droits d'administrateurs aux responsables de ces différents programmes cantonaux. A ce jour, les cantons d'Argovie, de Berne, de Lucerne, de Schaffhouse, de Thurgovie, de Vaud et de Zurich ont eu recours à ce service d'évaluation par la Fondation FMF de leurs stages d'assistantats au cabinet. Tous les cantons souhaitant faire un bilan de leur programme d'assistantat en collaboration avec la Fondation FMF peuvent désormais faire usage de cet outil à titre parfaitement gratuit.

Une autre nouveauté : l'introduction d'évaluations à la place de travail (AbA) sous la forme d'instruments Mini-CEX (Mini-Clinical Evaluation Exercise) et DOPS (Direct Observation of Procedural Skills) au sein même des cabinets de médecine de famille. Ces instruments ont été présentés pour la première fois en mars 2012 aux maîtres de stage, dans le cadre d'un atelier animé par le Dr Daniel Ackermann, le Dr Bruce Brinkley et Patrick Jucker (Institut für Medizinische Lehre IML) et qui s'est tenu à l'occasion du 2^e Congrès des Jeunes Médecins de Famille Suisse (JHaS).

¹ Pour une meilleure lisibilité, seule la forme masculine est utilisée dans ce rapport. Il va sans dire qu'il s'adresse aussi bien aux femmes qu'aux hommes.



Depuis lors, le travail avec ces méthodes destinées à faciliter le feedback et qui fonctionnent comme des aides pour les assistants est systématiquement présenté et exercé dans le cadre des cours d'introduction des maîtres de stage. Une introduction des instruments AbA est aussi prévue selon le principe de la boule de neige chez des maîtres de stage déjà agréés.

Les quatre modules des cours de gestion du cabinet pour les futurs médecins de famille et pédiatres ont tous eu lieu et ils ont rencontré un succès remarquable, puisque près de 70 jeunes médecins y ont participé, autrement dit pratiquement deux fois plus que l'année précédente.

Conseil de fondation

Le conseil de fondation FMF s'est réuni à quatre reprises en 2012, dont une fois dans le cadre d'une retraite. Cette dernière a notamment permis des échanges d'informations politiques avec la Dresse Catherine Gasser, directrice du Département des professions de santé de l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Les discussions ont entre autres porté sur l'avenir de la médecine de famille, en particulier le master plan, le modèle PEP, la mise en œuvre des programmes d'assistantat au cabinet dans les cantons, la situation de l'offre en matière de postes dans le cadre du cursus de formation et de la coordination cantonale, ainsi que le rôle de la Fondation FMF dans ce contexte. Comme la pression sur le programme FMF devrait quelque peu diminuer à l'avenir, grâce à la création de nouveaux postes au sein des programmes cantonaux, la Fondation FMF devraient progressivement assumer davantage de missions dans les domaines de la gestion, de l'évaluation et de la coordination.

Sur un plan fonctionnel, il y a eu quelques changements, certes mineurs, mais néanmoins importants au sein du conseil de fondation: Marina Carobbio Guscelli a quitté le 31.12.2012 la présidence du conseil après 4 ans de bons et loyaux services. A la grande satisfaction de tous, elle reste cependant parmi nous en qualité de membre ordinaire. Nous tenons à lui exprimer ici nos plus vifs remerciements pour son engagement et sa direction efficace au cours de ces dernières années.

Le Dr Christian Häuptle, membre du conseil de fondation depuis 2010, a été élu à la présidence à l'unanimité.

Direction

Les collaboratrices de la direction ont été très occupées non seulement par les tâches courantes (gestion du programme d'assistantat au cabinet, des cours d'introduction pour maîtres de stage, cours de gestion au cabinet médical pour médecins-assistants), mais aussi et surtout par la mise en place du nouvel instrument d'évaluation basé sur le Web. Si, comme toujours, le travail de mise en place de ce nouvel outil était considérable, l'objectif, soit une réduction des tâches administratives du secrétariat, a été largement atteint (notamment le contrôle automatique des feedbacks et les rappels). La version en langue allemande de l'application a été mise en ligne en novembre 2012 et la version française est attendue dans le courant du 1^{er} semestre 2013.

La direction a en outre organisé une première manifestation au nom de la Fondation FMF durant le 2^e congrès de l'association JHaS. Il s'agissait d'un symposium sur l'assistantat au cabinet. Plus de 50 maîtres de stage et assistants ont participé aux six ateliers tenus en langues française et allemande sur deux demi-journées: les ateliers de formation continue destinés aux maîtres de stage ont eu lieu la veille de l'ouverture du congrès et les ateliers



plus particulièrement dédiés aux échanges d'informations entre maîtres de stage et futurs médecins de premier recours concernant les modalités de l'assistantat au cabinet ont été organisés pendant le congrès JHaS proprement dit.

Enfin, la direction a conclu un accord de collaboration avec le canton de Berne et le Berner Institut für Hausarztmedizin (BIHAM): la Fondation FMF va ainsi s'occuper durant les cinq années à venir de la gestion et de l'évaluation annuelles de 21 stages relevant du programme cantonal d'assistantat au cabinet.

Programme d'assistantat au cabinet médical (formation postgraduée au sein de cabinets de médecine de famille)

La Fondation FMF offre, dans le cadre du programme suisse, un cofinancement et / ou la gestion de stages d'assistantats au cabinet. Elle se charge des tâches purement administratives lorsque les conditions d'admission au programme FMF ne sont pas remplies, soit par le maître de stage, soit par l'assistant, pour autant que le maître de stage supporte l'entier du salaire de l'assistant. La Fondation FMF s'occupe dans ces cas de l'établissement du contrat de travail, de la constitution du dossier d'assurances, du paiement des salaires, etc. Elle se tient aussi à disposition pour la gestion des stages d'assistants au cabinet relevant des programmes cantonaux. Le programme bernois d'assistantat au cabinet est par exemple entièrement administré par la Fondation FMF.

En 2012, 56 nouveaux stages d'assistantats se sont déroulés sous l'égide du programme FMF, dont 40 ont été cofinancés et 16 ont été uniquement administrés par la Fondation. La moitié des stages purement gérés concernait des assistantats cofinancés par le canton de Berne et l'autre moitié des postes d'assistantats entièrement à la charge des maîtres de stage.

Le nombre total de mois de stage gérés (calculés sur la base de postes à 100%, avec et sans cofinancement) a considérablement progressé en 2012 avec pas moins de 399 mois : cela signifie que la Fondation FMF a administré 66.5 stages de 6 mois à 100% (2011: 52.5, 2010: 43.5, 2009:53). Une augmentation de 27% par rapport à l'année précédente!

Dans le sillage, les mois de stage cofinancés (à 100%) ont aussi fortement augmentés par rapport à l'année précédente (2012: 216, 2011: 163, 2010: 132, 2009: 157). Même si les programmes cantonaux ont commencé à reprendre du terrain ces dernières années, un nombre plus important d'assistants et de maîtres de stage ont approché la Fondation FMF en raison de la saturation des offres des cantons. La demande est donc supérieure à l'offre dans les cantons, surtout pour Zurich et Berne. Le canton de Berne a pourtant voté un crédit supplémentaire en 2012 permettant d'ajouter 5 postes d'assistantats au cabinet qui n'étaient dès lors plus à la charge de la Fondation FMF. En 2013, Berne a fait passer son programme d'assistantat au cabinet de 9 à 21 places.

Dans le canton de Zurich, l'Institut für Hausarztmedizin (IHAMZ) a augmenté à 30 le nombre de postes d'assistantats au cabinet de 6 mois à la faveur d'une rocade interne de l'Unispital USZ.

On observe aussi une augmentation des mois de stage simplement administrés par la Fondation FMF (stages ou prolongement de stages cantonaux ou (co)financés par les maîtres de stage) (2012: 183, 2011: 152, 2010: 129, 2009:163). Cette progression est essentiellement due aux prolongations de stages administrées par la Fondation FMF.



Comme on l'a vu depuis de nombreuses années, la proportion des femmes du programme d'assistantat au cabinet (avec et sans cofinancement par la Fondation FMF) est nettement supérieure à celle des hommes (42 assistantes contre 14 assistants). La durée moyenne des stages (à 100%) ayant débuté en 2012 était de 5.81 mois. (2011: 6.16, 2010: 5.24, 2009: 5.54). Comme précédemment, il n'est pas rare que des assistantats au cabinet soient prolongés de quelques mois au-delà du « semestre réglementaire ».

La répartition par cantons des stages cofinancés par le programme d'assistantat au cabinet montre que les maîtres de stage des cantons de Zurich et de Berne sont disproportionnellement bénéficiaires, par rapport à la population, depuis le lancement du programme de la Fondation FMF en juillet 1998. 29% des stages cofinancés ont ainsi été réalisés dans le canton de Zurich (17,5% de la population) et 17% dans le canton de Berne (12,5% de la population).

En 2012, 116 sur 216 *mois* de stages cofinancés concernaient même les cantons de Zurich (63.5 mois) et Berne (53.5 mois). Ils comptaient ensemble pour plus de la moitié des mois de stages cofinancés (54%). Dans le canton de Zurich, il n'y a pas eu en 2012 de places d'assistantats au cabinet proprement dites, mais uniquement 7 places cursus de formation comprenant chacune 6 mois de stage en cabinet. Dans le canton de Berne, les 9 postes ont été attribués déjà très tôt, si bien que toutes les demandes ultérieures ont été soumises à la Fondation FMF. Heureusement, le canton de Berne a porté le nombre de places d'assistantats au cabinet de 9 à 21 (à 6 mois à 100%) pour la période 2013 – 2017. Tous les stages d'assistantats du programme bernois sont gérés par la Fondation FMF, selon un accord passé entre le canton de Berne, la Fondation FMF et le BIHAM (Berner Institut für Hausarztmedizin). Dans le canton de Zurich, l'USZ offre en 2013, comme déjà évoqué ci-dessus, 30 postes d'assistantats au cabinet (y compris les postes du cursus de formation). On peut donc s'attendre à une diminution, en 2013, des mois d'assistantat cofinancés par la Fondation FMF dans les cantons de Zurich et Berne.

Des 40 postes nouvellement cofinancés par la Fondation FMF, 12 sont allés au canton de Zurich (= 30%) et 8 au canton de Berne (20%), 4 postes aux cantons de Vaud et des Grisons respectivement (= 10%), 3 postes aux cantons de Thurgovie et du Tessin et 2 postes aux cantons d'Argovie et de Lucerne, enfin un poste aux cantons de Soleure et de St Gall.

Depuis le milieu de l'année 2011, il existe deux modalités de rémunération des stages au cabinet: la formule classique du salaire brut A (Fr. 5'850) a été choisie pour 29 mois d'assistantat cofinancés en 2012, alors que la nouvelle formule du salaire B plus élevé (Fr. 6'338) a été choisie pour 187 mois. Il en ressort donc une préférence claire pour la formule du salaire B (= 87%) avec laquelle la Fondation FMF est allée au-devant des besoins des assistants et des maîtres de stage. On retiendra de plus que dans près de trois quarts des assistantats au cabinet cofinancés sous la forme du salaire B, les maîtres de stage ont volontairement majoré la rémunération, le plus souvent pour s'aligner sur les salaires hospitaliers, assumant eux-mêmes la différence par rapport au salaire proposé dans le cadre du programme.

Comme l'option du salaire A n'a plus guère été utilisée pendant l'année 2012 et que nous nous attendons pour 2013 à une certaine réduction de la pression sur le programme de la Fondation FMF, grâce à l'extension des programmes cantonaux zurichoïses et bernoïses, le conseil de fondation a décidé de porter le salaire A en 2013 à Fr. 6'500. La Fondation FMF doit pour l'instant toujours renoncer à un alignement complet sur les salaires pratiqués dans les programmes cantonaux, qui correspondent en règle générale aux salaires hospitaliers, sous peine de ne plus parvenir à cofinancer à raison de 50% l'ensemble des stages des assistants répondant aux conditions d'admission dans le programme.



Cours d'introduction pour maîtres de stage

Comme durant l'année précédente, six cours d'introduction pour maîtres de stage ont été organisés en 2012 (dont un cours cantonal en Suisse orientale). Au total, 104 médecins de famille ont suivi ces cours en Suisse alémanique (2011: 113, 2010: 83, 2009: 76) et 20 en Suisse romande (2011: 21, 2010: 17, 2009: 7). Compte tenu de l'introduction du nouveau programme de formation postgraduée en

médecine interne générale (MIG) en 2011, il est apparu – comme une année plus tôt en Suisse alémanique – qu'un seul cours ne suffirait plus pour la Suisse romande, qui connaîtra par conséquent deux éditions dès 2013.

Depuis 1998, 46 cours ont été mis sur pieds en Suisse alémanique dans le cadre du programme national d'assistantat au cabinet contre neuf cours en Suisse romande depuis 2005. Jusqu'à fin 2012, 988 maîtres de stage ont été formés, dont 850 en langue allemande et 138 en langue française. 645 participants étaient des généralistes, 214 des internistes et 116 des pédiatres. 13 participants étaient porteurs d'un autre titre de spécialité ou de formation postgraduée (notamment 9 médecins praticiens). Durant les deux dernières années, nous avons remarqué que le nombre de jeunes maîtres de stage (parfois d'anciens assistants au cabinet), de même que la proportion des femmes, tendaient à augmenter.

Cours de gestion au cabinet médical pour médecins-assistants

Les cours de gestion au cabinet, introduits vers le milieu de l'année 2011 par le Collège de Médecine de Premier Recours (CMPR), ont également pu être menés à bien en 2012 avec un succès indéniable. Comme ces cours ont entre-temps été intégrés beaucoup plus étroitement dans le programme d'assistantat au cabinet de la Fondation FMF (les assistants s'engagent à participer à au moins un des quatre modules de cours annuels), le nombre de participants a plus que doublé en 2012 avec pas moins de 68 participants (2011: 30 personnes): le module du cours intitulé « Autogestion » a été suivi par 15 participants, le module « Gestion du personnel, formation postgraduée, réseautage, réseaux de médecins » par 13 participants, le module « Formes de cabinets et organisation du cabinet » par 14 intéressés et le module « Aspects économiques du cabinet du médecin » par 26 participants, pour ne citer que les plus visités. Quelques collègues ont opté pour deux ou même trois des modules proposés dans le cadre des cours de gestion au cabinet médical.

Comptes annuels

Le conseil de fondation a mis au budget 2012 le cofinancement, dans le cadre de son programme, de 230 mois d'assistantats au cabinet. Cela représente une perte d'env. Fr. 300'000. La diminution transitoire des demandes, à la suite de l'engagement des cantons dans des programmes cantonaux, avait permis de constituer quelques réserves au cours des exercices précédents. Ces réserves vont donc être utilisées pour augmenter le nombre de places d'assistantats. 216 mois de stage ont été effectivement cofinancés, d'où en résulte un déficit final de Fr. 223'000. Cette perte aurait été plus importante s'il n'y avait pas eu la rallonge votée en faveur de plusieurs places de stage supplémentaires dans le programme du canton de Berne.



Comme les réserves accumulées durant les exercices précédents ont été épuisées en 2012 et que le nombre de demandes parvenues à la Fondation FMF pourrait diminuer grâce au renforcement des programmes bernois et zurichoises, le conseil de fondation a adopté à la fin de l'année le cofinancement de 160 mois de stage au maximum pour l'année 2013. En revanche, le salaire d'assistant a porté à Fr. 6'500.

Certains destinataires du présent rapport trouveront également en annexe les comptes de l'année. A défaut, ils peuvent sans autres être obtenus au siège de la Fondation FMF.

Perspectives

Après l'augmentation récente des demandes pour assister aux cours d'introduction pour maîtres de stage en Suisse alémanique, les besoins ont également augmenté en Suisse romande. Dès 2013, l'offre dans ce domaine a donc été portée à deux cours annuels en français. Au total, pas moins de sept cours pour maîtres de stage seront donc programmés chaque année en Suisse dès 2013.

Sur la base des nombreuses réactions positives adressées aux organisateurs de JHaS et à la Fondation FMF, l'expérience du symposium consacré à l'assistantat au cabinet sera renouvelée lors du congrès de JHaS 2013, cette fois sous la forme d'une journée entière (complètement intégrée au congrès JHaS), pour favoriser les échanges entre maîtres de stage et médecin-assistants.

Les thèmes coordination et évaluation des assistantats au cabinet devraient occuper intensément la Fondation FMF en 2013: il s'agit d'abord d'implémenter la version francophone de l'outil d'évaluation en ligne de la Fondation FMF. Il faudra ensuite définir, d'entente avec les différents protagonistes impliqués, la direction et la forme des missions de coordination dévolues à la Fondation FMF dans l'optique du renforcement de la formation postgraduée en médecine de famille.

Remerciements

La quatrième année d'existence de notre Fondation a été marquée par une grosse charge de travail, mais elle a aussi été l'occasion de recueillir les premiers fruits de ce labeur. Nos premiers mots de remerciements vont à nos collaboratrices de direction Jacqueline Bähler et Franziska Kohler, ainsi qu'au conseiller de la Fondation FMF, le Dr Bernhard Rindlisbacher, qui ont permis de poursuivre avec succès et d'implémenter les projets élaborés jusque-là!

Notre reconnaissance va aussi aux membres du conseil de fondation, le Dr Oliver Adam, le Dr Werner Bauer, le Prof. Dr Thomas Bischoff, le Dr Jürg Pfisterer et le Dr Urs Sieber, ainsi qu'à nos fidèles consultants, la Dresse Ewa Mariéthoz (GDK) et le Dr Marc Müller (Médecins de famille Suisse) pour leur collaboration précieuse et efficace au service de la formation postgraduée en médecine de famille. Nous en profitons pour exprimer aussi nos plus vifs remerciements aux organisations fondatrices, la SSMG, la SSMI, la SSP, le CMPR, la FMH et l'ASMAC pour la confiance qu'elles continuent à témoigner à la Fondation FMF.



Les (co-)responsables des cours pour maîtres de stage et les animateurs d'ateliers lors du symposium sur l'assistantat au cabinet, le Dr Daniel Ackermann, la Dresse Elisabeth Bandi-Ott, le Prof. Dr Thomas Bischoff, le Dr Bruce Brinkley, le Dr Urs Glenck et la Dresse Johanna Sommer, ont eux aussi accompli un travail remarquable lors du congrès JHaS. L'équipe a encore reçu du renfort en la personne du Dr Christian Morello, qui a été accueilli avec enthousiasme par cette équipe d'enseignants extrêmement motivés. Un grand merci à tout ce petit monde!

Last but not least, merci aussi au Dr Stefan Henzi, à Madame Susanne Peter, au Dr Michael Deppeler et au lic. phil. Andreas Gerber pour la réalisation et la direction très professionnelle des modules de gestion au cabinet médical à l'intention des assistants.

Berne, en mai 2013

Dr méd. Marina Carobbio Guscelli, présidente du conseil de fondation
jusqu'en 2012

Dr méd. Christian Häuptle, président du conseil de fondation à partir de 2013

Lic. phil. Manolya von Erlach, directrice