

15 ANS



WHM
FMF

2009 2010
2011 2012
2013 2014
2015 2016
2017 2018
2019 2020
2021 2022
2023 **2024**

RAPPORT ANNUEL

Contenu

Éditorial	3
Programme Assistantat au cabinet médical	4
Cours de gestion du cabinet pour médecins-assistant-e-s	7
Cours pour maîtres de stage	8
Conseil de fondation et secrétariat	12
Comptes annuels	14
Perspectives	16

Notre rapport annuel est également
disponible en ligne à l'adresse:





Éditorial

Nouveau positionnement et développement stratégique

La fondation FMF est garante d'une formation postgraduée de qualité dans les cabinets de médecine générale et de pédiatrie en Suisse. Dans le cadre d'un nouveau positionnement stratégique, nous renforçons notre rôle de centre de compétences national et nous engageons de manière ciblée pour une formation postgraduée orientée vers l'avenir. Nous créons ainsi les structures nécessaires pour accompagner de manière optimale les futurs médecins de famille et pédiatres.

Au cours de l'année sous revue, nous avons développé et rédigé notre stratégie. L'une de nos principales préoccupations est de rendre nos prestations plus visibles, que ce soit dans le domaine de la didactique, de la formation postgraduée axée sur la pratique, de la plate-forme de l'emploi ou des cours. Notre objectif est de proposer une offre de formation postgraduée complète et intégrée dans un réseau.



La collaboration avec les cantons reste un élément important de notre travail. Nous les soutenons activement dans le développement de leurs programmes et veillons à ce que nos prestations RH pour l'assistantat au cabinet médical soient mises en œuvre de manière professionnelle. En outre, nous avons consolidé les structures de la fondation dans le cadre d'un processus stratégique afin de renforcer notre organisation et de la préparer pour l'avenir.

Les années à venir seront placées sous le signe du développement et de la collaboration stratégique avec nos partenaires. Grâce à des contrats de prestations pluriannuels, nous disposons d'une base solide pour relever les défis de la formation postgraduée dans la médecine de famille et la pédiatrie.

Nous remercions tous les partenaires ainsi que les maîtres de stage et les médecins-assistant-e-s qui nous accompagnent dans ce processus et nous réjouissons de façonner ensemble l'avenir de la formation postgraduée ambulatoire au cabinet médical en Suisse.

Sarina Keller
Directrice

Programme Assistanat au cabinet médical

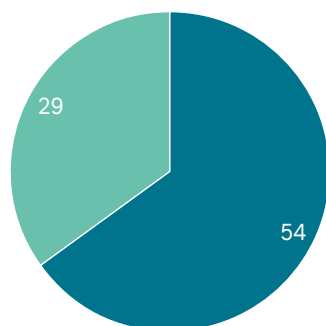
(Formation postgraduée dans les cabinets de médecine de famille)

La fondation FMF demeure un interlocuteur central pour les questions relatives à la formation postgraduée dans la médecine de famille et la pédiatrie, en particulier dans le domaine de l'assistanat au cabinet médical. Elle fait figure de plaque tournante des connaissances où sont rassemblées et coordonnées toutes les informations pertinentes. La rencontre annuelle des coordinatrices et coordinateurs cantonaux s'est déroulée à Berne dans un format hybride. Elle a en premier lieu servi à l'échange d'expériences et à la mise en réseau. Malgré des structures différentes

dans les programmes cantonaux, nous constatons que des approches de collaboration intercantonale se dessinent de plus en plus – en particulier en Suisse orientale. Cet échange représente une source d'information précieuse pour les cantons qui mettent en place ou développent leur programme d'assistanat au cabinet médical.

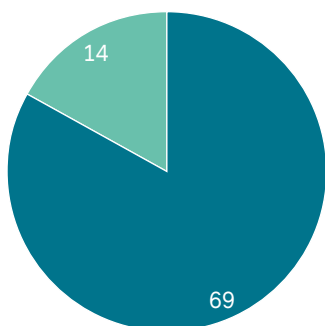
Pour faciliter l'orientation, la fondation FMF tient à jour un aperçu complet des programmes cantonaux. Il est régulièrement mis à jour.

Rapport entre les sexes



■ Médecins-assistantes
■ Médecins

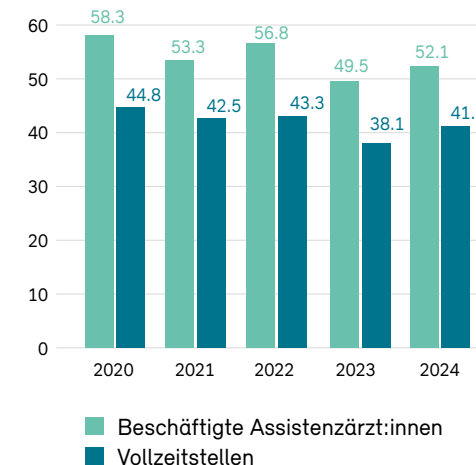
Répartition des disciplines



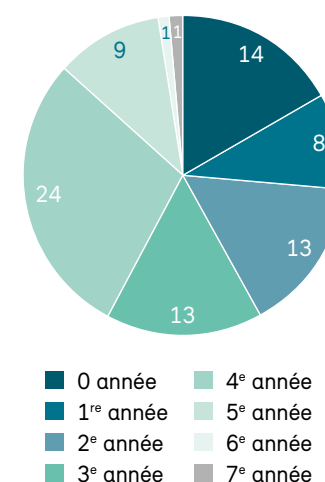
■ Médecine interne générale
■ Pédiatrie

Postes à plein temps par mois en moyenne annuelle

Base de calcul: moyenne mensuelle sur la base des statistiques par trimestre de l'OFS)

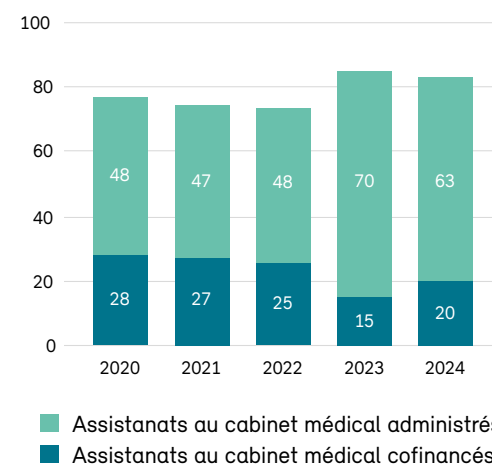


Au cours de quelle année de formation postgraduée l'assistanat au cabinet médical a-t-il été effectué?



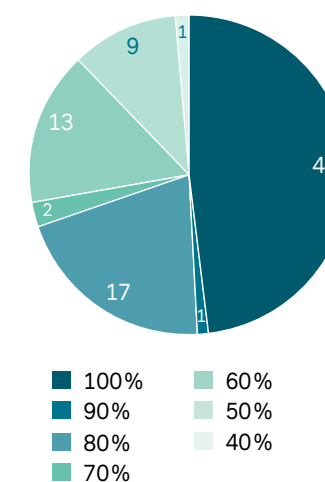
■ 0 année
■ 1^{re} année
■ 2^e année
■ 3^e année
■ 4^e année
■ 5^e année
■ 6^e année
■ 7^e année

Postes d'assistanat au cabinet médical cofinancés et administrés par la FMF



■ Assistanats au cabinet médical administrés
■ Assistanats au cabinet médical cofinancés

Taux d'occupation des médecins assistant-e-s au cabinet médical



■ 100%
■ 90%
■ 80%
■ 70%
■ 60%
■ 50%
■ 40%

Répartition cantonale 2024

En 2024, le canton de Zurich était en tête de la liste des postes cofinancés par la fondation FMF. Sur un total de vingt postes, cinq se trouvaient à Zurich. Les cantons de Lucerne et de Saint-Gall arrivent en deuxième position avec respectivement trois postes cofinancés. Le canton de Vaud occupe la troisième place avec deux postes. Un assistantat au cabinet a été soutenu dans chacun des cantons suivants: Berne, Genève, Obwald, Schwyz, Tessin, Valais et Zoug. Il est frappant de constater le nombre comparativement élevé de postes cofinancés en Suisse centrale, où les programmes d'encouragement cantonaux sont moins développés. Dans les cantons de Zurich et de Saint-Gall, le cofinancement intervient notamment lorsque les médecins-assistant-e-s sont engagés directement après l'examen fédéral ou lorsqu'ils n'ont pas encore effectué le nombre d'années de formation postgraduée exigé par les cantons.

Le canton de Genève a lancé son propre programme d'assistantat au cabinet médical qui se déroule dans le cadre d'un projet pilote en 2024 et 2025. Les coordinatrices et coordinateurs cantonaux sont salariés de la Fondation FMF, la gestion administrative du programme est également assurée par le secrétariat à Berne.



Évaluation

Nous avons réalisé d'importants progrès dans l'évaluation des postes de formation postgraduée dans les cabinets de médecine générale et de pédiatrie. Durant l'année sous revue, la fondation FMF a évalué les programmes cantonaux dans les cantons AG, SG/AI/AR et GE. D'autres cantons suivront à partir de 2025: BE, SO, BL et BS. Grâce à un contrat de prestations avec l'ISFM, nous pourrions à l'avenir proposer l'évaluation à d'autres cantons. Compte tenu du transfert croissant vers l'ambulatorio dans le système de santé, il est crucial d'assurer une évaluation si possible uniforme sur l'ensemble du territoire. C'est la seule façon de garantir la qualité élevée de la formation postgraduée ambulatoire au cabinet médical, également dans le contexte d'un besoin croissant.

Cours de gestion du cabinet pour médecins-assistant-e-s

Les cours de gestion du cabinet de la FMF soutiennent les futurs médecins généralistes et pédiatres dans la planification de leur avenir professionnel. Outre l'enseignement de connaissances solides, l'accent est mis sur l'échange avec les intervenants et les collègues.

Au total, 65 médecins-assistant-e-s ont participé à ces différents modules l'année dernière. Dix-huit à l'«auto-gestion», huit aux «formes et organisation des cabinets» et dix-sept au module «Aspects économiques au cabinet».

Seize personnes ont participé au séminaire «Ouverture du cabinet médical» qui

regroupe les quatre thèmes de manière compacte et est animé par des médecins expérimentés.

Le module «Les femmes médecins dirigent les cabinets de médecine de famille et de pédiatrie» figure nouvellement dans le programme des cours et s'adresse aux médecins-assistantes qui travaillent dans ces cabinets. Il traite du leadership, du développement de carrière et de la conciliation entre vie professionnelle et vie privée. Il est animé par la Dre méd. Christina Venzin. Le cours réservé aux collègues masculins prévu en parallèle n'a pas pu être organisé en raison d'une demande insuffisante.



Cours pour maîtres de stage

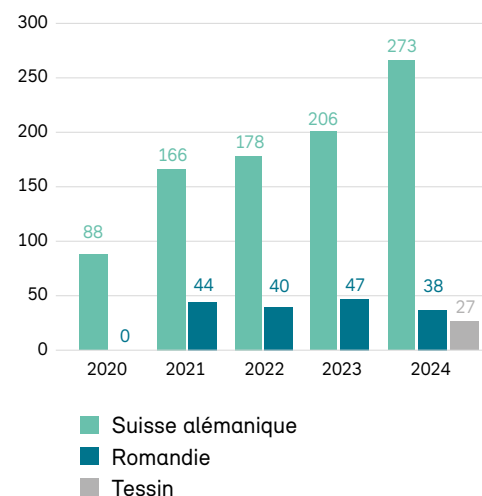
La demande pour les cours pour maîtres de stage est restée élevée en 2024. Avec un total de seize cours organisés (neuf cours de deux jours en Suisse alémanique, deux cours en Suisse romande, quatre cours pilotes en Suisse alémanique ainsi qu'un cours au Tessin), la fondation FMF peut se féliciter d'une année de cours intensive.

Comme durant les années précédentes, l'évaluation des cours proposés en Suisse alémanique a permis de récolter des données importantes concernant l'âge, le sexe, la durée du travail, le modèle de cabinet et les qualifications didactiques des participants.

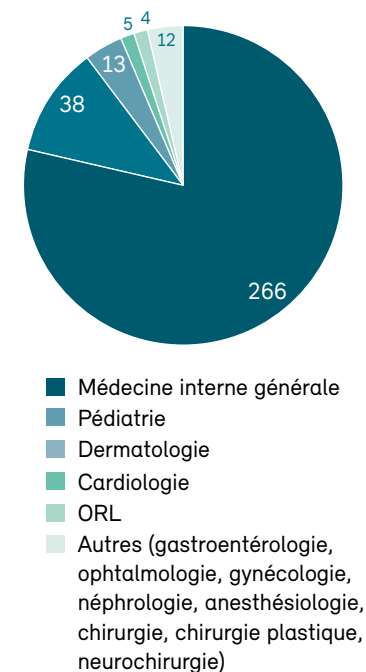
La plupart des participants appartiennent au groupe d'âge des 35 à 44 ans (48 %), et ont généralement eux-mêmes suivi un assistantat au cabinet pendant leur formation postgraduée. Les participants plus âgés (> 65 ans) sont nettement moins nombreux. Cela montre le rôle fondamental de l'assistantat au cabinet médical pour assurer la relève dans la médecine de premier recours, mais aussi son intérêt pour assurer la formation postgraduée en médecine de famille et en pédiatrie.



Participant-e-s aux cours selon la région



Participant-e-s aux cours selon la discipline



Durant l'année de cours 2024, l'accent a été mis sur l'introduction de deux nouveaux formats de cours ainsi que sur le développement et l'adaptation du contenu des cours aux nouvelles exigences de la formation médicale postgraduée. Au total, cinq projets pilotes avec différents formats de cours, mais des contenus identiques, ont été menés au printemps et en automne.

Au printemps, le cours portait sur un jour et demi. Le premier jour de cours s'est déroulé au niveau régional et a abordé les offres cantonales d'assistantat au cabinet médical et les questions administratives.

Le deuxième jour de cours était consacré à la didactique. Sur la base de l'évaluation de ces cours pilotes, le format et le contenu des cours ont été révisés en été 2024. Il en a résulté un cours d'une journée entièrement revu selon une approche d'apprentissage mixte intégrant des modules d'apprentissage en ligne. Il a été organisé avec succès à trois reprises en automne.

On soulignera en particulier l'organisation du premier cours d'introduction en langue italienne en étroite collaboration avec l'Università della Svizzera italiana à Lugano. Ce cours s'est également déroulé sur une



journée. Nous remercions tout particulièrement nos collègues au Tessin pour leur collaboration dans l'organisation et la réalisation du premier cours tessinois.

Les résultats de l'évaluation des nouveaux cours d'une journée montrent un tableau globalement positif. Ces résultats indiquent que le nouveau format de cours est viable et peut être maintenu et développé à l'avenir.

Nous tenons à remercier tout particulièrement les coordinatrices et coordinateurs cantonaux des programmes d'assistantat au cabinet médical. Grâce à leurs exposés et à leur participation aux cours pilotes, ils ont largement contribué à les enrichir et à approfondir les échanges régionaux. Nous souhaitons poursuivre cette précieuse collaboration à l'avenir et continuer de renforcer et préserver le caractère régional de notre offre de cours.

Les équipes des responsables de cours de Suisse alémanique et de Suisse romande se sont retrouvées dans le courant de l'année pour analyser et développer des thèmes organisationnels et didactiques.

Nous sommes heureux d'accueillir depuis l'été et l'automne 2024 la Dre méd. Hannah Gräber (spécialiste en pédiatrie) et le Dr méd. Benjamin Dinkel (spécialiste en pédiatrie) dans l'équipe des responsables de cours de Suisse alémanique.

En octobre 2024, nous avons pris congé du Dr méd. Christian Morello et l'avons chaleureusement remercié pour son activité de longue date en tant que responsable de cours au sein de l'équipe suisse alémanique. De même, la Dre méd. Cornelia Biner, MME, a mis fin à son engagement de responsable de cours en Suisse alémanique à la fin de l'année. Elle s'engagera à l'avenir dans le cadre de travaux de projet pour le développement des cours pour maîtres de stage.

Conseil de fondation et secrétariat

Grâce à une équipe stable et bien rodée, le secrétariat a été en mesure d'accomplir ses tâches avec succès en collaboration avec des partenaires de confiance. En octobre, nous avons accueilli Celine Lim dans notre équipe. Elle est responsable du nouveau département Marketing et communication.

Le conseil de fondation a également connu certains changements. En été, le Dr méd. Jean-Pierre Keller, représentant de longue date de la FMH/ISFM, a cédé son siège au Dr méd. Carlos Quinto. En décembre, le Prof. Dr Nicolas Senn, représentant du CMPR de Suisse romande, a démissionné. Le Dr méd. Sébastien Martin reprend cette fonction. De plus, le Dr méd. Raphael Stolz vient renforcer la représentation de la FMH/ISFM au sein du conseil de fondation. Nous remercions chaleureusement Nicolas Senn et Jean-Pierre Keller pour leur engagement en faveur de la fondation et nous réjouissons de collaborer avec leurs successeurs. En outre, l'association KIS (Kinderärzte Schweiz) siège désormais à titre d'invité au conseil de fondation.

Un groupe de travail composé de représentants du conseil de fondation – notamment de la FMH, de la SSMIG et de pédiatrie suisse – ainsi que de collaborateurs du secrétariat a développé, en collaboration avec un conseiller externe, le nouveau positionnement et la nouvelle stratégie de la Fondation FMF.

Celle-ci a été approuvée à l'unanimité par le conseil de fondation en juin. Pour la mise en œuvre opérationnelle de la nouvelle stratégie, l'équipe du secrétariat s'est réunie au Gurten près de Berne pour une retraite animée par Milena Daphinoff.

Un autre événement important a été la nouvelle réglementation en matière d'exonération de l'impôt. La fondation FMF a été exonérée de l'impôt avec effet rétroactif à partir du 1^{er} janvier 2024, étant donné qu'elle poursuit des buts de service public. Cette décision s'appuie sur les contrats de prestations conclus avec les cantons de Berne et de Genève par lesquels la fondation assume des tâches de la collectivité publique. L'exonération de l'impôt accordée jusqu'à présent en raison de buts d'utilité publique a été révoquée.

Outre la participation sur le plan du contenu aux ateliers dans le cadre du congrès JHaS et la participation à medifuture, la fondation FMF était également présente au congrès annuel Kinderärzte Schweiz (KIS) avec un atelier consacré à l'assistantat au cabinet médical. L'échange avec l'ISFM reste intense, en particulier pour ce qui concerne la formation des maîtres de stage ainsi que l'évaluation et la visite des établissements de formation postgraduée ambulatoires. Un autre moment fort a été le symposium MedEd lors duquel le 15^e anniversaire de la fondation FMF a été célébré.

Conseil de fondation (représentant-e-s des organisations fondatrices)

Dr méd. Christian Häuptle*
Président (SSMIG)

Dre méd. Regula Capaul*
Vice-présidente (SSMIG)

Dr méd. Andreas Geiser
Membre (pédiatrie suisse)

Dr méd. Carlos Quinto
Membre (FMH)

Prof. Dr Nicolas Senn
Membre (CMPR)

Dr méd. Manuel Schaub
Membre (asmac)

Dr méd. Jürg Pfisterer*
Membre

Dre méd. Monika Reber
Invitée permanente (mfe)

* Comité du conseil de fondation:
Évaluation des demandes, programme
d'assistantat au cabinet médical

Secrétariat



Sarina Keller
Directrice



Sylvie Bayard
Secrétariat



Henrik Zimmermann
Directeur adjoint



Evelyne Holzmann
Secrétariat



Réka Veress-Daugaard
Responsable didactique



Celine Lim
Secrétariat



Tim Reis
Secrétariat

Cours pour maîtres de stage

Direction

Réka Veress-Daugaard

Coordination pour la Suisse allemande

Dr méd. Daniel Ackermann

Coordination pour la Suisse romande

Dr méd. Sébastien Martin

Comptes annuels

Bilan au 31 décembre 2024

ACTIFS	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
Liquidités	1'248'965.66	944'477.95
Créances résultant de la vente de biens et de prestations	180'045.30	89'034.00
Autres créances à court terme	1'704.81	82'993.35
Compte de régulation actif	3'035.60	8'520.00
Total des actifs circulants	1'433'751.37	1'125'025.30
Placements financiers	5'901.55	5'874.90
Immobilisations corporelles	10'100.00	10'300.00
Total des actifs immobilisés	16'001.55	16'174.90
TOTAL DES ACTIFS	1'449'752.92	1'141'200.20
PASSIFS		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	765.00	45'549.55
Autres dettes à court terme	171'961.85	46'276.45
Compte de régulation passif	415'288.60	240'210.80
Total des fonds étrangers	588'015.45	332'036.80
Total des fonds propres	861'737.47	809'163.40
TOTAL DES PASSIFS	1'449'752.92	1'141'200.20

Compte de résultat 01.01.–31.12.2024

	2024 CHF	2023 CHF
Subventions de la part du corps médical	827'000.00	827'000.00
Recettes des contributions	4'806'322.65	4'302'082.53
Autres recettes	236'566.80	207'073.10
Produit d'exploitation	5'869'889.45	5'336'155.63
Recherche concomitante / évaluation / cours / projets	-138'820.30	-174'036.10
Frais de personnel médecins-assistant-e-s	-4'919'596.90	-4'412'415.65
Frais de personnel secrétariat et conseil de fondation	-590'575.15	-496'004.15
Total Charges d'exploitation	-142'085.35	-191'253.73
Amortissements sur immobilisations corporelles mobiles	-9'913.75	-10'319.07
Résultat d'exploitation avant résultat financier	68'898.00	52'126.93
Résultat financier	821.42	342.95
Résultat extraordinaire	-17'145.35	-33'121.30
Résultat annuel	52'574.07	19'348.58

Perspectives

Nous proposons désormais dans le cadre de la mfe-FMF academy des cours communs de gestion du cabinet médical aux futurs médecins de famille et pédiatres ainsi qu'aux médecins déjà établis. À noter que le séminaire d'introduction «Le b.a.-ba de l'ouverture du cabinet» sera désormais organisé de manière coordonnée aussi bien en Suisse alémanique qu'en Suisse romande. Pour la première fois, le cours d'auto-gestion qui rencontre un franc succès sera proposé en français à Lausanne.

En plus des cours pour maîtres de stage établis au couvent de Kappel, des cours régionaux d'une journée pour maîtres

de stage seront organisés dès 2025 en collaboration avec les coordinatrices et coordinateurs cantonaux dans les régions de Zurich-Mittelland, Winterthur-Suisse orientale, Suisse centrale, Tessin et Berne/Fribourg/Soleure.

En collaboration avec nos partenaires – notamment la FHM et l'ISFM – nous allons nous pencher sur le développement de la formation postgraduée ambulatoire au cabinet. Ce faisant, nous attachons une grande importance à l'assurance qualité, qui est étroitement liée à l'évaluation des établissements de formation postgraduée.



WHM
FMF

Stiftung zur Förderung der Weiterbildung in Hausarztmedizin
Fondation pour la Promotion de la Formation en Médecine Famille
Fondazione per la Promozione della Formazione in Medicina di Famiglia

Weissenbühlweg 8
3007 Berne

Téléphone 031 371 84 04
whm-fmf.ch
info@whm-fmf.ch