



# RAPPORT ANNUEL

## 2025



WHM  
FMF



# Contenu

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Éditorial</b>                                                   | <b>3</b>  |
| <b>Programme Assistanat<br/>au cabinet médical</b>                 | <b>4</b>  |
| <b>Cours de gestion du cabinet<br/>pour médecins-assistant-e-s</b> | <b>7</b>  |
| <b>Cours pour maîtres de stage</b>                                 | <b>8</b>  |
| <b>Conseil de fondation<br/>et secrétariat</b>                     | <b>12</b> |
| <b>Comptes annuels</b>                                             | <b>14</b> |
| <b>Perspectives</b>                                                | <b>16</b> |

Notre rapport annuel est également  
disponible en ligne à l'adresse:





# Éditorial



La formation médicale postgraduée est en constante évolution. Compte tenu des développements dans le système de santé, des nouvelles structures de soins et des nouvelles formes d'apprentissage, la fondation FMF se doit de développer et adapter ses offres.

Dans ce contexte, le transfert vers l'ambulatorio des postes de formation postgraduée est un thème central qui se répercute aussi sur la structure de la formation postgraduée. Ce développement ouvre de nouvelles opportunités en matière d'apprentissage axé sur la pratique dans les institutions et établissements de formation postgraduée. La fondation accompagne ce processus et s'engage pour assurer la qualité de la formation postgraduée dans un contexte en constante évolution.

Dans le domaine de l'enseignement, les offres didactiques ont été développées de manière ciblée. À souligner en particulier les cours pour maîtres de stage d'une journée. Ils proposent aux participants un espace pour des exercices pratiques, des discussions et un échange. Un gain d'efficacité très apprécié par de nombreux nouveaux maîtres de stage.

Enfin, l'activité scientifique représente une part importante du travail de la fondation. Les projets en cours, dont une enquête auprès des anciens assistant-e-s en cabinet et maîtres de stage, permettent d'évaluer l'efficacité des offres existantes et de con-

cevoir les futurs développements sur une base solide.

La fondation a également connu des changements à l'interne: le Dr méd. Christian Häuptle, président de longue date de la fondation FMF, m'a remis la présidence au début de l'année 2026. Le Dr méd. Jürg Pfisterer a démissionné à la fin 2025 après avoir passé plusieurs années au conseil de fondation comme représentant de la SSMIG. La nomination du Prof. Pierre-Yves Rodondi (SSMIG) et celle du Dr méd. Hannes Bangerter (asmac) nous permettent de compléter le conseil de fondation et de renforcer la diversité des organisations et compétences représentées. Quant à la Dre méd. Monika Reber (mfe) et la Dre méd. Helena Gerritsma Schirlo (KIS), elles y siègent à titre d'invitées. Ce large appui permet d'intégrer les différentes perspectives dans le développement stratégique et de tenir compte de manière appropriée des besoins des différents acteurs du secteur de la santé.

Je me réjouis d'avoir repris la présidence de la FMF dans une phase particulièrement intéressante et de pouvoir apporter, avec la fondation FMF, une contribution axée sur la pratique et scientifiquement fondée à la promotion de la relève dans les domaines de la médecine de famille et de la pédiatrie en Suisse.

Regula Capaul  
Présidente

# Programme Assistanat au cabinet médical

## Formation postgraduée dans les cabinets de médecine de famille

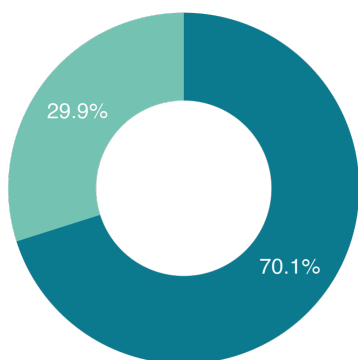
La fondation FMF continue d'assumer son rôle de coordinatrice dans le domaine de l'assistanat au cabinet médical et demeure l'interlocutrice centrale pour les questions relatives à la formation postgraduée dans la médecine de famille et la pédiatrie. Les connaissances spécifiques, les informations actuelles et les ressources pertinentes y sont regroupées et mises à disposition.

La rencontre des coordinatrices et coordinateurs a une nouvelle fois eu lieu cette année. Les coordinatrices et coordinateurs

cantonaux se sont retrouvés à Lucerne. La rencontre vise à renforcer l'échange et consolider le réseau. Même si les programmes cantonaux demeurent très différents, les cantons profitent de cet échange.

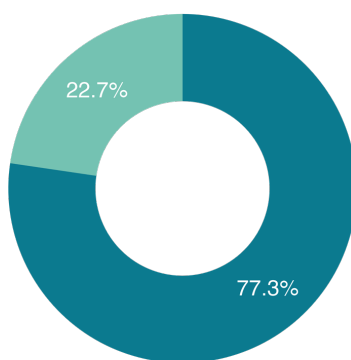
En complément, la fondation FMF propose un aperçu régulièrement mis à jour de tous les programmes cantonaux. De plus, elle a produit des clips vidéo publicitaires en vue de renforcer le programme d'assistanat au cabinet médical et d'accroître sa notoriété.

### Rapport entre les sexes



■ Médecins-assistantes  
■ Médecins-assistants

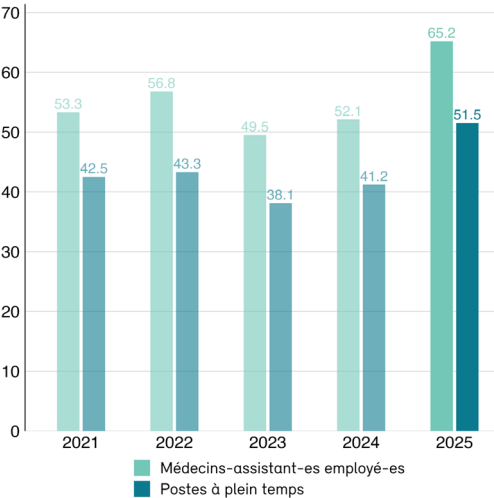
### Répartition des disciplines



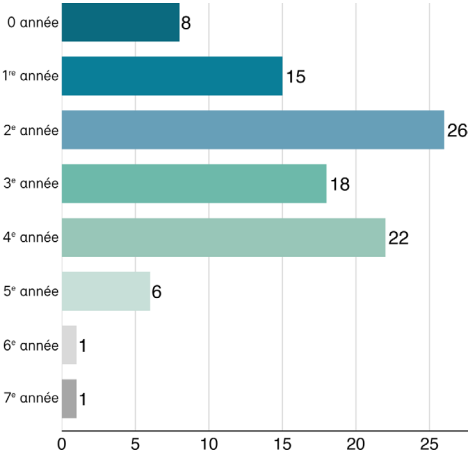
■ Médecine interne générale  
■ Pédiatrie

Postes à plein temps par mois en moyenne annuelle

(Base de calcul: Moyenne mensuelle sur la base des statistiques par trimestre de l'OFS)

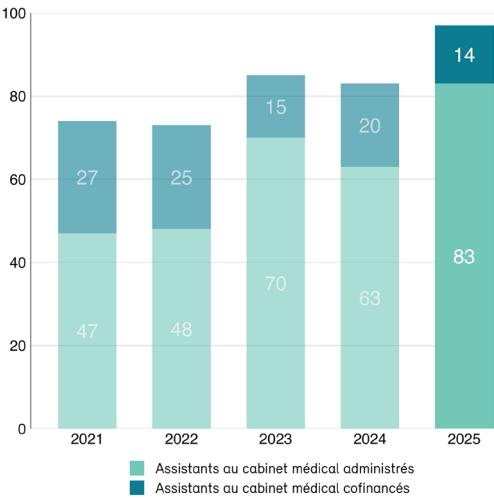


Au cours de quelle année de formation postgraduée l'assistantat au cabinet médical a-t-il été effectué?

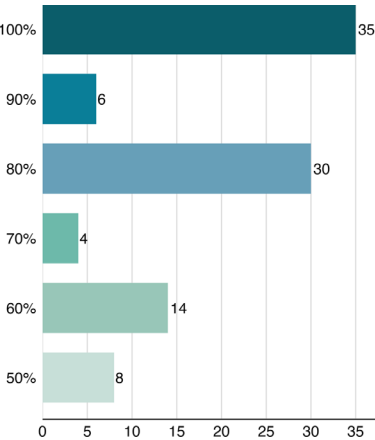


Postes d'assistantat au cabinet médical cofinancés et administrés par la FMF

(en chiffres absolus)



Taux d'occupation des médecins-assistant-e-s au cabinet médical



## Répartition cantonale 2025

Sur les quatorze postes cofinancés par la FMF, trois l'ont été dans le canton de Lucerne. Respectivement deux postes ont été cofinancés dans les cantons du Valais, de Bâle-Campagne et de Fribourg. Et respectivement un poste d'assistantat a été cofinancé dans les cantons de Zurich et Vaud ainsi que dans la Principauté du Liechtenstein.

Le cofinancement dans la Principauté du Liechtenstein a été accordé à titre exceptionnel, étant donné qu'elle ne dispose jusqu'ici pas d'un programme d'assistantat au cabinet médical. Tant la maître de stage que la médecin-assistante ont étudié en Suisse ou possèdent un titre de médecin spécialiste suisse et sont membres de la FMH. Il est prévu de prendre contact avec la chambre médicale du Liechtenstein pour discuter de la mise en place d'un programme d'assistantat au cabinet médical au Liechtenstein et de lui proposer un soutien.

Quatre des postes d'assistantat au cabinet médical cofinancés concernaient des cabinets de pédiatrie (Valais, Fribourg, Zurich et Tessin). Un soutien accru de la part des cantons est cependant nécessaire pour cofinancer les postes d'assistantat au cabinet en pédiatrie.

## Évaluation

L'évaluation des postes d'assistantat au cabinet est nouvellement réalisée par l'Institut pour l'enseignement médical (IML) de l'Université de Berne. Elle permet de récolter de manière uniformisée et centralisée les données pour l'évaluation globale qui se déroule tous les deux ans, de profiter de l'infrastructure professionnelle de l'IML et de garantir la protection des données.

À l'heure actuelle, l'évaluation réalisée par la FMF en collaboration avec l'IML se déroule dans les cantons de Berne, Genève, Argovie, Saint-Gall, Appenzell Rhodes-Intérieures, Appenzell Rhodes-Extérieures, Soleure ainsi que Bâle-Ville et Bâle-Campagne. Grâce à un contrat de prestations avec l'Institut suisse pour la formation médicale postgraduée et continue (ISFM), l'on pourra à l'avenir proposer l'évaluation dans d'autres cantons.

Compte tenu du transfert croissant vers l'ambulatorio dans le système de santé et de l'augmentation du nombre de postes de formation postgraduée dans le secteur ambulatorio des cabinets, une évaluation globale et uniforme est essentielle pour assurer la qualité de la formation postgraduée. Il est prévu d'aménager le processus d'évaluation de manière à pouvoir dans un premier temps soumettre tous les postes d'assistantat au cabinet médical dans les cabinets de médecine de famille et de pédiatrie dans toute la Suisse à une évaluation et un contrôle de la qualité uniformes. Dans un deuxième temps, il s'agira d'étendre l'évaluation aux postes de formation postgraduée dans les cabinets des médecins spécialistes.



# Cours de gestion du cabinet pour médecins-assistant-e-s

Les cours de gestion du cabinet de la FMF permettent aux futurs médecins de famille et pédiatres d'acquérir des compétences essentielles pour exercer à titre indépendant. L'accent est mis sur les questions pertinentes pour la pratique et le dialogue avec les intervenants et collègues.

Au total, 43 médecins-assistant-e-s en cabinet ont participé à ces différents modules en 2025. Quinze à celui consacré à l'«auto-gestion», onze à «formes et organisation des cabinets», quatre à «les médecins dirigent les cabinets de médecine de famille et de pédiatrie» et treize au module «aspects économiques au cabinet».

Le cours en langue française sur le thème de l'«auto-gestion» prévu pour la première fois au cours de l'année sous revue n'a pas eu lieu en raison de la faible demande. Cela nous permet toutefois d'en tirer d'importantes conclusions pour la planification future du programme. D'une part, il faut déterminer le besoin en matière d'offres de formation en Suisse romande et y répondre de manière plus ciblée. D'autre part, il faut renforcer les échanges et la collaboration avec les coordinatrices et coordinateurs régionaux en Suisse romande pour accroître la visibilité des cours et susciter l'intérêt pour ces nouveaux formats.



# Cours pour maîtres de stage

En 2025 aussi, l'intérêt pour les cours d'introduction pour maîtres de stage est resté élevé, ce qui souligne l'importance de la formation didactique dans la formation postgraduée dans le secteur ambulatoire des cabinets. La priorité a été d'établir et développer le cours d'une journée lancé l'année précédente.

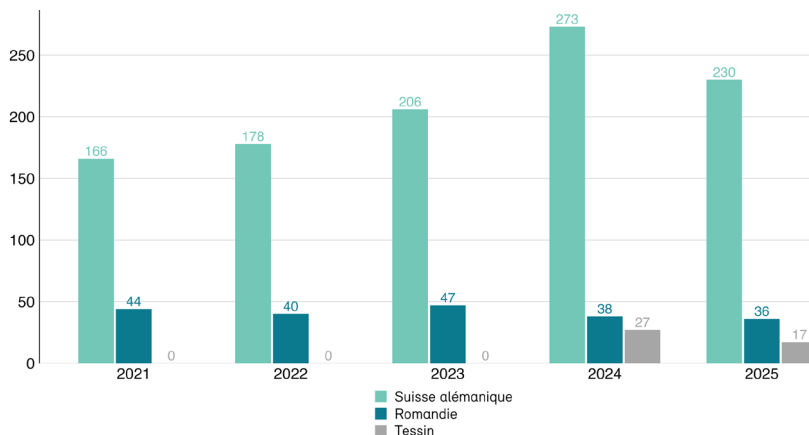
Suite à une analyse approfondie des données d'évaluation et d'expérience de la phase pilote en 2024, le comité d'experts (composé de membres du conseil de fondation, de la responsable didactique et du groupe de travail «nouveau format de cours» actif depuis deux ans) a décidé d'introduire en 2025 les nouveaux cours

d'une journée en parallèle aux cours de deux jours existants. L'objectif était de mieux tenir compte des besoins des participants et en même temps de récolter des données d'évaluation pertinentes.

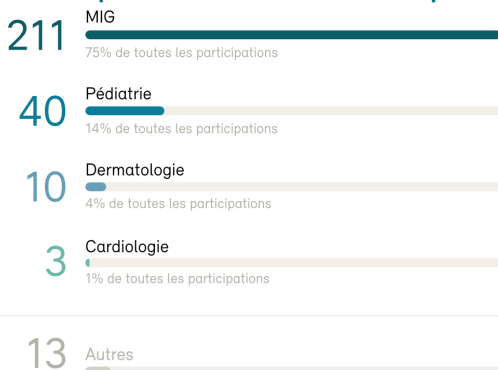
Au total, treize cours ont été organisés dans le courant de l'année. L'année de cours comprenait huit cours de deux jours en Suisse alémanique (à Kappel am Albis) et en Romandie (à Puidoux) ainsi que quatre cours régionaux d'une journée dans différents endroits en Suisse alémanique (à Winterthur, Berne, Lucerne, Baden). Le fait d'avoir pu proposer en 2025 un cours d'une journée au Tessin mérite d'être souligné. Nous adressons nos chaleureux remercie-



### Participant-e-s aux cours selon la région



### Participant-e-s aux cours selon la discipline



ments aux équipes de cours dans les trois régions linguistiques pour leur engagement dans le cadre de nos formations.

L'analyse des évaluations de dix cours en Suisse alémanique avec au total 230 participants donne une image globalement très positive: les deux formats ont reçu de bonnes notes de la part des participants. À souligner que les attentes des participants ont été largement satisfaites, indépendamment du format de cours. La structure des formations a été considérée comme claire et compréhensible. Et la mise en œuvre didactique par les responsables de

cours a également été très bien accueillie. La satisfaction globalement élevée des participants atteste de la qualité des cours.

Le concept didactique des cours a été perfectionné l'année dernière en mettant l'accent sur un lien plus fort entre les contenus théoriques et leur application pratique. La mise en œuvre d'une formation postgraduée structurée et la supervision directe à intervalle régulier pendant l'assistantat au cabinet sont des éléments clés dans ce contexte.



En plus de cela, une approche novatrice pour la promotion d'une culture du feedback et du coaching moderne pour l'assistantat au cabinet a été développée dans le cadre du projet «FeedMe», qui se base sur des modèles didactiques et sociologiques actuels. Le fait que ce projet se soit vu décerner le prix de promotion de projets par l'ISFM 2025 incluant une contribution de soutien de CHF 15 000 nous a particulièrement réjouis. Le projet sera mis en œuvre en 2026.

Un autre accent a été mis sur le renforcement de la collaboration entre les régions linguistiques et les partenaires universitaires ainsi que sur l'extension de notre réseau didactique. La rencontre des responsables de cours dans les différentes régions ainsi que l'échange intensif avec nos institutions universitaires partenaires, en particulier avec l'Institut pour l'enseignement médical (IML) de l'Université de Berne, contribuent grandement à assurer la qualité des cours.

Globalement, il est apparu en 2025 que l'ouverture stratégique vers un nouveau format d'une journée constitue une base solide pour le développement futur. En 2026, nous prévoyons de conclure la phase d'introduction des cours d'une journée dans toutes les régions linguistiques par une évaluation finale globale, afin d'assurer à long terme et de manière durable l'orientation stratégique des cours.

# Conseil de fondation et secrétariat

Le conseil de fondation a connu d'importants changements. Après quinze ans d'engagement, dont treize à la présidence, le Dr méd. Christian Häuptle a démissionné du conseil de fondation. Il a marqué la fondation au fil des années par son engagement et sa clairvoyance.

Son action a été caractérisée par une vision claire, l'entretien d'un large réseau et un engagement personnel. Grâce à son ouverture d'esprit, ses connaissances historiques, sa présence et surtout son humour, il s'est engagé pour que la fondation puisse se développer conformément à sa mission. Le conseil de fondation lui adresse ses chaleureux remerciements pour son engagement de longue date et marquant.

Le Dr méd. Jürg Pfisterer, qui s'est fortement impliqué depuis la création de la fondation, et le Dr méd. Manuel Schaub, représentant de l'asmac, ont également démissionné à la fin 2025. Le conseil de fondation les remercie chaleureusement pour leur précieuse collaboration et leur engagement en faveur de la fondation FMF.

La Dre méd. Regula Capaul, jusqu'ici vice-présidente, a repris la présidence. Nous sommes heureux d'avoir pu régler la succession à l'interne et assurer la continuité à la présidence. La vice-présidence est nouvellement assumée par le représentant de la FMH, le Dr méd. Carlos Quinto.

Le conseil de fondation a également le plaisir d'accueillir le Prof. Dr méd. Pierre-Yves Rodondi, représentant de la SSMIG, qui vient y partager son expertise. Le nouveau représentant de l'asmac, le Dr méd. Hannes Bangerter, possède aussi une riche expérience: il s'engage auprès des JHaS et siège au comité de l'association des médecins de famille et pédiatres bernois (VBHK). Le conseil de fondation se réjouit de collaborer avec les nouveaux membres.

mfe et KIS continuent de participer aux séances à titre d'invités permanents avec la Dre méd. Monika Reber et la Dre méd. Helena Gerritsma Schirlo, deux collègues disposant d'une grande expérience dans le domaine de la formation postgraduée et de la promotion de la relève, qui viennent épauler le conseil de fondation. Le conseil de fondation dispose donc d'un large appui qui lui permettra de relever les défis futurs.

Le secrétariat a également connu un changement. Tim Reis a quitté la FMF pour poursuivre ses études. Camille Meyer, étudiante en master de gestion d'entreprise, s'est vite intégrée dans l'équipe qu'elle complète idéalement. Elle s'occupe notamment des demandes et contrats ainsi que des finances.

Outre la participation sur le plan du contenu aux ateliers dans le cadre du congrès JHaS et la participation à medifuture, la fondation FMF était également présente au congrès annuel de Kinderärzte Schweiz (KIS).

## Conseil de fondation (représentant-e-s des organisations fondatrices)

**Dr méd. Regula Capaul\***  
Présidente (SSMIG)

**Dr méd. Carlos Quinto\***  
Vice-président (FMH)

**Dr méd. Andreas Geiser**  
Membre (pédiatrie suisse)

**Dr méd. Sébastien Martin**  
Membre (CMPR)

**Dr méd. Hannes Bangerter**  
Membre (asmac)

**Prof. Dr méd.  
Pierre-Yves Rodondi**  
Membre (SSMIG)

**Dr méd. Raphael Stolz**  
Membre (ISFM)

**Dr méd. Monika Reber**  
Invitée permanente (mfe)

\* Comité du conseil de fondation:  
Évaluation des demandes, programme d'assistantat au cabinet médical

## Secrétariat



**Sarina Keller**  
Directrice



**Sylvie Bayard**  
Responsable finances



**Henrik Zimmermann**  
Directeur adjoint



**Evelyne Holzmann**  
Cours pour maîtres de  
maïtes de stage, RH



**Réka Veress-Daugaard**  
Responsable didactique



**Celine Lim**  
Marketing, communication



**Camille Meyer**  
Collaboratrice

## Cours pour maîtres de stage

**Direction**  
Dr méd. et MME  
Réka Veress-Daugaard

**Coordination pour la  
suisse allemand**  
Dr méd. Daniel Ackermann

**Coordination pour la  
suisse romande**  
Dr méd. Sébastien Martin

# Comptes annuels

## Bilan au 31 décembre 2025

| ACTIFS                                                    | 31.12.2025<br>CHF   | 31.12.2024<br>CHF   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Liquidités                                                | 1'275'748.92        | 1'248'965.66        |
| Créances résultant de la vente de biens et de prestations | 210'431.90          | 180'045.30          |
| Autres créances à court terme                             | 347.01              | 1'704.81            |
| Compte de régulation actif                                | 3'020.00            | 3'035.60            |
| <b>Total des actifs circulants</b>                        | <b>1'489'547.83</b> | <b>1'433'751.37</b> |
| Placements financiers                                     | 5'905.50            | 5'901.55            |
| Immobilisations corporelles                               | 6'600.00            | 10'100.00           |
| <b>Total des actifs immobilisés</b>                       | <b>12'505.50</b>    | <b>16'001.55</b>    |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                                   | <b>1'502'053.33</b> | <b>1'449'752.92</b> |

## PASSIFS

|                                                        |                     |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations | 38'295.20           | 765.00              |
| Autres dettes à court terme                            | 227'560.30          | 171'961.85          |
| Compte de régulation passif                            | 316'068.75          | 415'288.60          |
| <b>Total des fonds étrangers</b>                       | <b>581'924.25</b>   | <b>588'015.45</b>   |
| <b>Total des fonds propres</b>                         | <b>920'129.08</b>   | <b>861'737.47</b>   |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>                               | <b>1'502'053.33</b> | <b>1'449'752.92</b> |



Compte de résultat 01.01.–31.12.2025

|                                                          | 2025<br>CHF         | 2024<br>CHF         |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Subventions de la part du corps médical                  | 827'000.00          | 827'000.00          |
| Recettes des contributions                               | 6'034'666.65        | 4'806'322.65        |
| Autres recettes                                          | 201'610.00          | 236'566.80          |
| <b>Produit d'exploitation</b>                            | <b>7'063'276.65</b> | <b>5'869'889.45</b> |
| Recherche concomitante / évaluation / cours / projets    | -69'430.00          | -138'820.30         |
| Frais de personnel médecins-assistant-e-s                | -6'147'227.20       | -4'919'596.90       |
| Frais de personnel secrétariat et conseil de fondation   | -618'886.00         | -590'575.15         |
| Total Charges d'exploitation                             | -168'202.20         | -142'085.35         |
| Amortissements sur immobilisations corporelles mobiles   | -6'449.35           | -9'913.75           |
| <b>Résultat d'exploitations avant résultat financier</b> | <b>53'081.90</b>    | <b>68'898.00</b>    |
| Résultat financier                                       | 983.16              | 821.42              |
| Résultat extraordinaire                                  | -4'326.55           | -17'145.35          |
| <b>Résultat annuel</b>                                   | <b>58'391.61</b>    | <b>52'574.07</b>    |

# Perspectives

En 2026, la fondation FMF se concentrera sur le développement de son rôle d'actrice nationale dans la formation postgraduée dans le secteur ambulatoire des cabinets avec comme priorités stratégiques la mise en réseau, la clarification des rôles et le développement de la qualité. Le renforcement des échanges avec les organisations fondatrices et les partenaires doit soutenir les débats techniques et le positionnement de la FMF dans le contexte de la formation postgraduée.

La retraite du conseil de fondation lors de laquelle la nouvelle présidence entrera officiellement en fonction représente un jalon stratégique. En même temps, elle est l'occasion de réfléchir ensemble à l'orientation stratégique de la fondation et de la développer. L'objectif est de fixer les priorités, de clarifier les rôles et de renforcer la collaboration au sein du conseil pour permettre une gestion efficace et prévoyante.

Il s'agit d'élaborer en collaboration avec la FMH, l'ISFM et les sociétés de discipline un concept général relatif à l'évaluation censé garantir la qualité de la formation postgraduée dans les cabinets médicaux et soutenir leur ancrage dans les structures de formation postgraduée existantes.

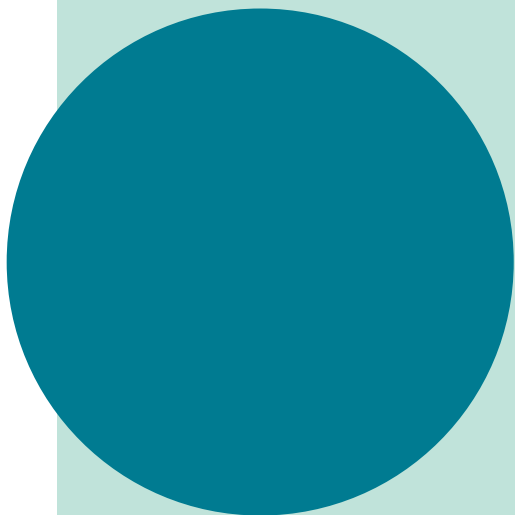
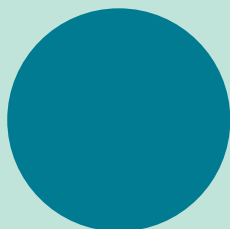
En parallèle, la fondation orientera son offre de perfectionnement conformément à sa vocation de centre didactique et de compétences. Les cours pour maîtres de stage seront proposés dans les trois régions linguistiques selon le format d'une journée en collaboration avec les coordinatrices et coordinateurs cantonaux ou comme cours du week-end dans le couvent de Kappel. En complément, les cours de mise à jour seront développés et à l'avenir plus souvent proposés en dehors des congrès.





**WHM**  
**FMF**

Stiftung zur Förderung der Weiterbildung in Hausarztmedizin  
Fondation pour la Promotion de la Formation en Médecine Famille  
Fondazione per la Promozione della Formazione in Medicina di Famiglia



Weissenbühlweg 8  
3007 Bern

Telefon 031 371 84 04  
[whm-fmf.ch](http://whm-fmf.ch)  
[info@whm-fmf.ch](mailto:info@whm-fmf.ch)